

**ОРУЖЕЙНЫЙ БАРОН:
НОВАЯ ИСТОРИЯ
УКРАИНСКОГО ОРУЖИЯ**

**ТОП-100:
РЕЙТИНГ БОГАТЕЙШИХ
УКРАИНЦЕВ**

**С ОДНИМ КРЫЛОМ:
ВО СКОЛЬКО «АНТОНОВУ»
ОВОЙДЕТСЯ ПОТЕРЯ РФ**

АПРЕЛЬ · 2016

УКРАИНА

Forbes

УРОЖАЙНЫЙ ГОД

**АГРО, РИТЕЙЛ И ФАРМАЦЕВТИКА — ОДНИ ИЗ
НЕМНОГИХ ОТРАСЛЕЙ, КОТОРЫЕ ПОКАЗАЛИ
РОСТ НА ФОНЕ СТАГНАЦИИ**

**ПЕТР ПОРОШЕНКО
\$858 МЛН**

**АЛЕКСЕЙ ВАДАТУРСКИЙ
\$840 МЛН**

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЦЕНА 65 грн.

ISSN 2221-4542

16004



9 772221 454115

**ВИТАЛИЙ АНТОНОВ
\$128 МЛН**

- 8 **СЛОВО РЕДАКТОРА**
- 10 **ТОЛЬКО НА САЙТЕ**
- 12 **ВЫБОР РЕДАКЦИИ**
- 14 **ГЛОБАЛЬНЫЙ ВЗГЛЯД**
Стоит ли кредиторам копировать политику количественного смягчения
- 16 **КИЕВСКАЯ ШКОЛА**
Рейтинги миллиардеров FORBES — пища для размышлений ученым-экономистам
- 18 **ПОВЕРХу БАРЬЕРОВ**
Как Украине перейти от олигархической экономики к свободной
- 20 **ПОЗИЦИЯ**
Зачем компаниям оперативно реагировать на рыночные изменения
- 22 **МОТИВАЦИЯ**
Как сохранить и повысить доверие сотрудников в кризисный период

NOTA VENE

- 24 **ВЗГЛЯД НА СОТНЮ**
FORBES представляет шестой ежегодный рейтинг 100 богатейших украинцев
- 28 **ПОТЕРЯННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ**
Сколько инвестиций было вложено в предприятия, находящиеся в зоне АТО
- 32 **ЦИФРЫ, ФАКТЫ, МНЕНИЯ**

ИНФОРМАТОР

- 33 **ВОССТАНОВИТЬ ЭКСПОРТ**
Украина утрачивает внешние рынки сбыта электроэнергии на фоне внутреннего критического профицита
- 35 **НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПАССИВ**
Как отреагирует бизнес на отмену моратория на продажу сельхозземель
- 37 **БОЛЬШАЯ РАСПРОДАЖА**
Какие активы выставлены на приватизацию в 2016 году, и кому они интересны

ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ

- 40 **ПОПАСТЬ В ЦЕЛЬ**
Валерий Горбань «пишет» историю украинского оружия
- 44 **ОСТРЫЙ НА ВКУС**
Валентин Калашник считает, что соусы могут не только быть вкусными, но и приносить прибыль



СТР. 132
Во сколько «Антонову» обходится потеря российских партнеров



СТР. 120
Какие шаги предпринимает украинский крупный бизнес, чтобы устоять в кризис



СТР. 148
В планах гендиректора Starbucks Говарда Шульца — изменить всю Америку

ИНВЕСТИЦИИ

- 46 **ХОРОШИЕ ВСХОДЫ**
В 2013 году компания DuPont Pioneer пришла в Украину, подав пример международным игрокам
- 50 **ОДИН В ПОЛЕ ВОИН**
Почему в Украине найти замену инвестменеджеру Алексею Пархомчуку практически невозможно

МАРКЕТИНГ

- 54 **ДЕРЖАТЬ МАРКУ**
Почему розничная торговля не может обойтись без private label
- 58 **ПРИБЛИЖЕНИЕ К РЕАЛЬНОСТИ**
Как избежать ошибок при разработке стратегии развития компании

ТЕХНОЛОГИИ

- 60 **ТОЧКА НА КАРТЕ**
Олег Пузанов и Валерий Чекалкин создали систему определения местоположения пользователей в помещениях, которая изменит бизнес ритейлеров

ТЕМА НОМЕРА «100 БОГАТЕЙШИХ»

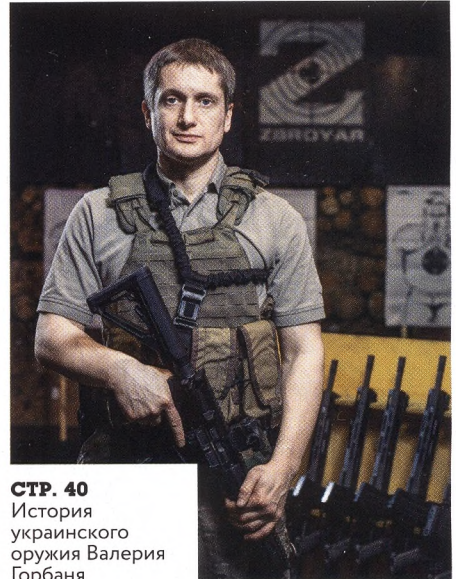
- 64 **ДОРОГУ АГРАРИЯМ**
Общее состояние сотни богатейших за год сократилось на четверть, до \$20 млрд. Рост показывают украинцы, главные активы которых сосредоточены в АПК
- 120 **СТАВКА НА ОПТИМИЗМ**
Что делает крупный бизнес в Украине, чтобы устоять в кризис
- 126 **ПОБЕГ ИЗ ШОУШЕНКА**
Как компании Рината Ахметова Cogum Group удается развиваться, несмотря на потерю половины активов и заказчиков в зоне АТО

ЛЮДИ И КОМПАНИИ

- 132 **НАБРАТЬ ВЫСОТУ**
Сможет ли украинский производитель самолетов «Антонов» выжить без российского партнеров?



СТР. 60
Сервис Олега Пузанова и Валерия Чекалкина может изменить ритейл



СТР. 40
История украинского оружия Валерия Горбаня

СТР. 126
Несмотря на потерю активов в АТО, Cogum Group удается развиваться



140 ТРУДНЫЙ ВЫБОР

За историей Cargill в Украине — шлейф просчетов и потерь. Какие выводы сделала компания

148 ЛИДЕР КОФЕЙНОЙ НАЦИИ

Гендиректор Starbucks Говард Шульц намерен изменить всю Америку, начав с самой известной в мире сети кофеен

КНИГА**156 ДЕРЖАТЬ КУРС**

Отрывок из книги «Долгое время. Россия в мире» Егора Гайдара

СТИЛЬ**160 ВСЕ ЕЩЕ БИРМА**

После длительной изоляции от внешнего мира Мьянма открылась туристам. Что стоит посмотреть в первую очередь

164 «ВКУСЫ НА ВИНО МЕНЯЮТСЯ СЛИШКОМ БЫСТРО.»

Наследница итальянского винного дома Gaja Winery — о том, почему у компании, экспортирующей продукцию более чем в 80 стран мира, нет своего сайта

166 ШЛЯПНЫХ ДЕЛ МАСТЕР

Классическая фетровая шляпа, графичное канотье или экстравагантный котелок — разновидности для любого повода и характера можно найти у украинских дизайнеров

170 «БРИЛЛИАНТЫ — ВСЕ ЕЩЕ ХОРОШАЯ ИНВЕСТИЦИЯ.»

Наследница модной империи Fendi Дельфина Делеттре — о том, как создать собственный бренд

172 С ЧИСТОГО ЛИСТА

Весна — сезон обновления. FORBES сделал подборку подходящих детокс-средств

174 ВНУТРЕННИЙ МИР

Как целевая реклама украинских курортов среди американцев может укрепить отечественную экономику

175 «ДЕЯТЕЛИ ИСКУССТВА — ПОСТАВЩИКИ УСЛУГ.»

Раду Поклитару — о том, почему современному хореографу не обязательно досконально разбираться в современном танце

176 МЫСЛИ**СТР. 140**
Какие уроки усвоила Cargill

СТР. 50
Почему Алексею Пархомчуку сложно найти замену



СТР. 170
Дельфина Делеттре отказалась от работы в семейной компании, чтобы создать собственную